

| 项目绩效自我评价 | | | |
|------------|---|------------|------------|
| 项目名称： | 江桥医院基本建设项目 | 预算单位： | 上海市嘉定区江桥医院 |
| 具体实施处（科室）： | 基建科 | 是否为经常性项目： | 是 |
| 当年预算数（元）： | 125,000,000.00 | 上年预算金额（元）： | 0.00 |
| 预算执行数（元）： | 135,634,419.10 | 预算执行率（%）： | 109.00% |
| 项目年度总目标： | <p>项目总目标：江桥、真新地区位于嘉定、普陀、长宁三区交汇处，面积近50平方公里，常住人口达60万。地处大虹桥商务拓展区的北区，西连安亭国际汽车城，居住人口对高端医疗服务量大；是上海市大型动迁安置基地，导入大量市区人口，医疗资源等社会事业发展不同步；满足本地群众、人大代表、政协委员连续多年要求建立与区位相适应的高等级医院的呼吁。江桥医院将承担嘉定南部地区百姓的医疗服务需求。该项目对加快江桥镇城镇化进程，推进江桥和周边区域的经济发展和促进人民群众身体健康有着重要意义。嘉定区人民政府与市一医院完成全面托管合作协议后，市一医院将以“区办市管”的集团化管理模式，在功能上以大外科为重点发展的方向，结合市一医院被委任为孕产妇糖尿病治疗中心，上海市医疗机构设置“十三五”规划中作为嘉定南部地区的区域医疗中心，也是新一轮医改中提出的建设新型医疗联合体的探索和实践基地。借助百年名院的雄厚实力和丰富经验，在现代医院管理、分级诊疗、新型医疗联合体等体制机制建设上大胆尝试、积极探索，从医疗质量、科研能力以及服务内涵等方面全面提升医院的整体综合实力；与江桥镇社区卫生服务中心携手并肩、齐心协力，真正将“1+1+1”分级诊疗落到实处，全面促进嘉定南部地区医疗卫生事业的改革与发展，为构建一张辐射北虹桥商务示范区的健康网打下坚实基础。项目年度目标：江桥医院将在市一医院的同质化管理下，用3年时间将建成一所符合上海市医疗机构设置“十三五”规划中的三级医院规模的综合性医院，以及嘉定区域医疗中心管理水平。依据工程进度按时间节点按时完成医疗设备、设施安装、调试、验收等工作。工程拟于2019年底投入使用。</p> | | |
| 自评时间： | 2020-06-29 | | |
| 绩效等级： | 良好 | | |
| 主要绩效： | *2020年6月30日前完成竣工验收及竣工备案。 | | |
| 主要问题： | *部分竣工验收相关专项检测原概算漏项 | | |
| 改进措施： | *启动预备费使用流程解决 | | |

| 一级指标 | 指标名称 | 指标解释 | 权重 | 自评分 | 备注 |
|----------------|----------------------|---|----|-----|----|
| 投入与管理 (36分) | 财务（资产）管理制度健全性和执行的有效性 | 项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。 | 5 | 5 | |
| | 项目设立的规范性 | 项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 5 | 5 | |
| | 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。 | 8 | 8 | |
| | 预算执行率 | 反映项目预算执行的进度 | 8 | 8 | |
| | 资金使用的合规性 | 项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。 | 6 | 6 | |
| | | 与项目直接相关的业务管理 | | | |

| | | | | | |
|----------------|-------------------|---|-----|----|--|
| | 项目管理制度的健全性和执行的有效性 | 制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。 | 4 | 4 | |
| 产出目标 (34分) | 建设计划完成率 | 基本建设项目完成情况 | 10 | 8 | |
| | 招标投标项目完成及时性 | 基本建设项目相关招标投标项目完成及时性 | 10 | 10 | |
| | 计划完成及时性 | 基本建设项目相关建设计划完成及时性 | 14 | 10 | |
| 效果目标 (15分) | 员工满意度 | 员工有良好的使用体验 | 15 | 12 | |
| 影响力目标 (15分) | 长效管理制度建设 | 指长效管理制度建设 | 3 | 3 | |
| | 配套设施到位率 | 指基本建设项目配套设施到位率 | 3 | 2 | |
| | 信息共享时效性 | 指基本建设项目实施过程中信息共享时效性 | 3 | 3 | |
| | 政策知晓度 | 指基本建设项目实施过程中各项管理政策知晓度 | 3 | 2 | |
| | 长效管理主体明确性 | 指长效管理主体明确性 | 3 | 3 | |
| 合计 | | | 100 | 89 | |

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

| 项目绩效自我评价 | | | |
|------------|---|------------|------------|
| 项目名称： | 江桥医院开办费 | 预算单位： | 上海市嘉定区江桥医院 |
| 具体实施处（科室）： | 采购科 | 是否为经常性项目： | 是 |
| 当年预算数（元）： | 79,292,900.00 | 上年预算金额（元）： | 0.00 |
| 预算执行数（元）： | 77,154,684.45 | 预算执行率（%）： | 97.00% |
| 项目年度总目标： | <p>项目总目标：江桥、真新地区位于嘉定、普陀、长宁三区交汇处，面积近50平方公里，常住人口达60万。地处大虹桥商务拓展区的北区，西连安亭国际汽车城，居住人口对高端医疗服务量大；是上海市大型动迁安置基地，导入大量市区人口，医疗资源等社会事业发展不同步；满足本地群众、人大代表、政协委员连续多年要求建立与区位相适应的高等级医院的呼吁。江桥医院将承担嘉定南部地区百姓的医疗服务需求。该项目对加快江桥镇城镇化进程，推进江桥和周边区域的经济发展和促进人民群众身体健康有着重要意义。嘉定区人民政府与市一医院完成全面托管合作协议后，市一医院将以“区办市管”的集团化管理模式，在功能上以大外科为重点发展的方向，结合市一医院被委任为孕产妇糖尿病治疗中心，上海市医疗机构设置“十三五”规划中作为嘉定南部地区的区域医疗中心，也是新一轮医改中提出的建设新型医疗联合体的探索和实践基地。借助百年名院的雄厚实力和丰富经验，在现代医院管理、分级诊疗、新型医疗联合体等体制机制建设上大胆尝试、积极探索，从医疗质量、科研能力以及服务内涵等方面全面提升医院的整体综合实力；与江桥镇社区卫生服务中心携手并肩、齐心协力，真正将“1+1+1”分级诊疗落到实处，全面促进嘉定南部地区医疗卫生事业的改革与发展，为构建一张辐射北虹桥商务示范区的健康网打下坚实基础。项目年度目标：江桥医院将在市一医院的同质化管理下，用3年时间将建成一所符合上海市医疗机构设置“十三五”规划中的三级医院规模的综合性医院，以及嘉定区域医疗中心管理水平。依据工程进度按时间节点按时完成医疗设备、设施安装、调试、验收等工作。工程拟于2019年底投入使用。</p> | | |
| 自评时间： | 2020-06-28 | | |
| 绩效等级： | 良好 | | |
| 主要绩效： | 根据第三方机构审批完成的开办预算评审报告清单，完成2019年开办采购项目采购工作，并配合后勤部门完成到货验收。 | | |
| 主要问题： | 因前期制作预算时，与临床使用者、基建部门等科室沟通不够充分，部分科室存在设备种类不够齐全、数量不足、型号机型等信息，与实际使用不完全相符的情况。 | | |
| 改进措施： | 待临床使用者汇总上报实际详细需求，进行年度招标采购。 | | |

| 一级指标 | 指标名称 | 指标解释 | 权重 | 自评分 | 备注 |
|----------------|----------------------|---|----|-----|----|
| 投入与管理 (36分) | 项目设立的规范性 | 项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 5 | 5 | |
| | 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。 | 8 | 7 | |
| | 预算执行率 | 反映项目预算执行的进度 | 8 | 8 | |
| | 资金使用的合规性 | 项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。 | 6 | 6 | |
| | 财务（资产）管理制度健全性和执行的有效性 | 项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。 | 5 | 5 | |
| | | 与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效 | | | |

| | | | | | |
|---|-------------------|---|-----|----|--|
| | 项目管理制度的健全性和执行的有效性 | ，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。 | 4 | 3 | |
| 产出目标 (34分) | 建设计划完成率 | 反映项目采购完成的情况 | 12 | 11 | |
| | 计划完成及时性 | 项目采购采购流程各个节点完成情况 | 11 | 8 | |
| | 招标投标项目完成及时性 | 整体招标采购、设备到位等 | 11 | 9 | |
| 效果目标 (15分) | 员工满意度 | 员工满意度调查情况 | 15 | 13 | |
| 影响力目标 (15分) | 政策知晓度 | 采购操作人员对采购政策、制度的了解程度 | 3 | 3 | |
| | 配套设施到位率 | 与采购项目配套设施到位情况，主要为辅助器件，辅助器械等。 | 3 | 2 | |
| | 长效管理主体明确性 | 采购流程各个节点负责主体责任人明确情况。 | 3 | 3 | |
| | 信息共享时效性 | 与院内各部门、社会舆论等共享信息的时效性。 | 3 | 2 | |
| | 长效管理制度建设 | 指采购依据、规章及制度的完善情况 | 3 | 3 | |
| 合计 | | | 100 | 88 | |
| 说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。 2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。 3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。 | | | | | |

| 项目绩效自我评价 | | | |
|------------|---|------------|------------|
| 项目名称： | 人才储备 | 预算单位： | 上海市嘉定区江桥医院 |
| 具体实施处（科室）： | 人力资源部 | 是否为经常性项目： | 否 |
| 当年预算数（元）： | 15,875,400.00 | 上年预算金额（元）： | 0.00 |
| 预算执行数（元）： | 14,945,801.48 | 预算执行率（%）： | 94.00% |
| 项目年度总目标： | <p>项目总目标：“江桥、真新地区位于嘉定、普陀、长宁三区交汇处，面积近50平方公里，常住人口达60万。地处大虹桥商务拓展区的北区，西连安亭国际汽车城，居住人口对高端医疗服务量大；是上海市大型动迁安置基地，导入大量市区人口，医疗资源等社会事业发展不同步；满足本地群众、人大代表、政协委员连续多年要求建立与区位相适应的高等级医院的呼吁。江桥医院将承担嘉定南部地区百姓的医疗服务需求。该项目对加快江桥镇城镇化进程，推进江桥和周边区域的经济发展和促进人民群众身体健康有着重要意义。嘉定区人民政府与市一医院完成全面托管合作协议后，市一医院将以“区办市管”的集团化管理模式，在功能上以大外科为重点发展的方向，结合市一医院被委任为孕产妇糖尿病治疗中心，上海市医疗机构设置“十三五”规划中作为嘉定南部地区的区域医疗中心，也是新一轮医改中提出的建设新型医疗联合体的探索和实践基地。借助百年名院的雄厚实力和丰富经验，在现代医院管理、分级诊疗、新型医疗联合体等体制机制建设上大胆尝试、积极探索，从医疗质量、科研能力以及服务内涵等方面全面提升医院的整体综合实力；与江桥镇社区卫生服务中心携手并肩、齐心协力，真正将“1+1+1”分级诊疗落到实处，全面促进嘉定南部地区医疗卫生事业的改革与发展，为构建一张辐射北虹桥商务示范区的健康网打下坚实基础。”</p> <p>项目年度目标：江桥医院将在市一医院的同质化管理下，用3年时间将建成一所符合上海市医疗机构设置“十三五”规划中的三级医院规模的综合性医院，以及嘉定区域医疗中心管理水平。依据工程进度按时间节点按时完成医疗设备、设施安装、调试、验收等工作。工程拟于2019年底投入使用。</p> | | |
| 自评时间： | 2020-06-24 | | |
| 绩效等级： | 良好 | | |
| 主要绩效： | 人员薪酬（税前）费用预算执行率90.64%，人员培训费预算执行率100%，市一高级人员专家管理费预算执行率100%。 | | |
| 主要问题： | 配合人员招聘、转编情况，做好工资预算及发放 | | |
| 改进措施： | 做好人员工资核定，根据人员情况做好工资预算。 | | |

| 一级指标 | 指标名称 | 指标解释 | 权重 | 自评分 | 备注 |
|----------------|----------------------|---|----|-----|----|
| 投入与管理 (36分) | 财务（资产）管理制度健全性和执行的有效性 | 项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。 | 5 | 5 | |
| | 项目设立的规范性 | 项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 5 | 5 | |
| | 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。 | 8 | 8 | |
| | 预算执行率 | 反映项目预算执行的进度 | 8 | 0 | |
| | 资金使用的合规性 | 项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。 | 6 | 6 | |
| | | 与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效 | | | |

| | | | | | |
|----------------|-------------------|---|-----|----|--|
| | 项目管理制度的健全性和执行的有效性 | ，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。 | 4 | 4 | |
| 产出目标 (34分) | 招聘时间 | 参照招聘计划表 | 12 | 10 | |
| | 医院运行情况 | 科室人员运行所需配置情况 | 12 | 12 | |
| | 应聘人员到位 | 应聘实际人员到位情况 | 10 | 10 | |
| 效果目标 (15分) | 员工满意度 | 员工满意度调研 | 15 | 14 | |
| 影响力目标 (15分) | 档案管理完备性 | 考察项目单位对检测过程中的相关档案建立及保存情况 | 8 | 8 | |
| | 档案管理机制健全性 | 考察项目单位在地质灾害防治过程中档案建立情况 | 7 | 7 | |
| 合计 | | | 100 | 89 | |

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

| 项目绩效自我评价 | | | |
|------------|---|------------|------------|
| 项目名称： | 人才招聘 | 预算单位： | 上海市嘉定区江桥医院 |
| 具体实施处（科室）： | 人力资源部 | 是否为经常性项目： | 否 |
| 当年预算数（元）： | 259,100.00 | 上年预算金额（元）： | 0.00 |
| 预算执行数（元）： | 168,510.00 | 预算执行率（%）： | 65.00% |
| 项目年度总目标： | <p>项目总目标：“江桥、真新地区位于嘉定、普陀、长宁三区交汇处，面积近50平方公里，常住人口达60万。地处大虹桥商务拓展区的北区，西连安亭国际汽车城，居住人口对高端医疗服务量大；是上海市大型动迁安置基地，导入大量市区人口，医疗资源等社会事业发展不同步；满足本地群众、人大代表、政协委员连续多年要求建立与区位相适应的高等级医院的呼吁。江桥医院将承担嘉定南部地区百姓的医疗服务需求。该项目对加快江桥镇城镇化进程，推进江桥和周边区域的经济发展和促进人民群众身体健康有着重要意义。嘉定区人民政府与市一医院完成全面托管合作协议后，市一医院将以“区办市管”的集团化管理模式，在功能上以大外科为重点发展的方向，结合市一医院被委任为孕产妇糖尿病治疗中心，上海市医疗机构设置“十三五”规划中作为嘉定南部地区的区域医疗中心，也是新一轮医改中提出的建设新型医疗联合体的探索和实践基地。借助百年名院的雄厚实力和丰富经验，在现代医院管理、分级诊疗、新型医疗联合体等体制机制建设上大胆尝试、积极探索，从医疗质量、科研能力以及服务内涵等方面全面提升医院的整体综合实力；与江桥镇社区卫生服务中心携手并肩、齐心协力，真正将“1+1+1”分级诊疗落到实处，全面促进嘉定南部地区医疗卫生事业的改革与发展，为构建一张辐射北虹桥商务示范区的健康网打下坚实基础。”</p> <p>项目年度目标：江桥医院将在市一医院的同质化管理下，用3年时间将建成一所符合上海市医疗机构设置“十三五”规划中的三级医院规模的综合性医院，以及嘉定区域医疗中心管理水平。依据工程进度按时间节点按时完成医疗设备、设施安装、调试、验收等工作。工程拟于2019年底投入使用。</p> | | |
| 自评时间： | 2020-06-24 | | |
| 绩效等级： | 良好 | | |
| 主要绩效： | 按开业前期核定病床300张床位计算，拟招聘医院开业初期人员450人，现人员完成率为80%以上 | | |
| 主要问题： | 开业前，按照招聘计划表，对于紧缺难招科室的医生和医技人员问题 | | |
| 改进措施： | 1.多渠道开展招聘工作，加大人才引进力度2.多角度筛选人才简历，稳步推进面试工作 | | |

| 一级指标 | 指标名称 | 指标解释 | 权重 | 自评分 | 备注 |
|----------------|----------------------|---|----|-----|----|
| 投入与管理 (36分) | 财务（资产）管理制度健全性和执行的有效性 | 项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。 | 5 | 5 | |
| | 项目设立的规范性 | 项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 5 | 5 | |
| | 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。 | 8 | 8 | |
| | 预算执行率 | 反映项目预算执行的进度 | 8 | 0 | |
| | 资金使用的合规性 | 项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。 | 6 | 6 | |
| | | 与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效 | | | |

| | | | | | |
|----------------|-------------------|---|-----|----|--|
| | 项目管理制度的健全性和执行的有效性 | ，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。 | 4 | 4 | |
| 产出目标 (34分) | 招聘时间 | 参照招聘计划表 | 12 | 10 | |
| | 医院运行情况 | 科室人员运行所需配置情况 | 12 | 12 | |
| | 应聘人员到位 | 应聘实际人员到位情况 | 10 | 10 | |
| 效果目标 (15分) | 员工满意度 | 员工满意度调研 | 15 | 14 | |
| 影响力目标 (15分) | 档案管理完备性 | 考察项目单位对检测过程中的相关档案建立及保存情况 | 8 | 8 | |
| | 档案管理机制健全性 | 考察项目单位在地质灾害防治过程中档案建立情况 | 7 | 7 | |
| 合计 | | | 100 | 89 | |

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

| 项目绩效自我评价 | | | |
|------------|---|------------|------------|
| 项目名称： | 委托管理费 | 预算单位： | 上海市嘉定区江桥医院 |
| 具体实施处（科室）： | 院办 | 是否为经常性项目： | 否 |
| 当年预算数（元）： | 2,000,000.00 | 上年预算金额（元）： | 0.00 |
| 预算执行数（元）： | 2,000,000.00 | 预算执行率（%）： | 100.00% |
| 项目年度总目标： | <p>项目总目标：江桥、真新地区位于嘉定、普陀、长宁三区交汇处，面积近50平方公里，常住人口达60万。地处大虹桥商务拓展区的北区，西连安亭国际汽车城，居住人口对高端医疗服务量大；是上海市大型动迁安置基地，导入大量市区人口，医疗资源等社会事业发展不同步；满足本地群众、人大代表、政协委员连续多年要求建立与区位相适应的高等级医院的呼吁。江桥医院将承担嘉定南部地区百姓的医疗服务需求。该项目对加快江桥镇城镇化进程，推进江桥和周边区域的经济发展和促进人民群众身体健康有着重要意义。嘉定区人民政府与市一医院完成全面托管合作协议后，市一医院将以“区办市管”的集团化管理模式，在功能上以大外科为重点发展的方向，结合市一医院被委任为孕产妇糖尿病治疗中心，上海市医疗机构设置“十三五”规划中作为嘉定南部地区的区域医疗中心，也是新一轮医改中提出的建设新型医疗联合体的探索和实践基地。借助百年名院的雄厚实力和丰富经验，在现代医院管理、分级诊疗、新型医疗联合体等体制机制建设上大胆尝试、积极探索，从医疗质量、科研能力以及服务内涵等方面全面提升医院的整体综合实力；与江桥镇社区卫生服务中心携手并肩、齐心协力，真正将“1+1+1”分级诊疗落到实处，全面促进嘉定南部地区医疗卫生事业的改革与发展，为构建一张辐射北虹桥商务示范区的健康网打下坚实基础。项目年度目标：江桥医院将在市一医院的同质化管理下，用3年时间将建成一所符合上海市医疗机构设置“十三五”规划中的三级医院规模的综合性医院，以及嘉定区域医疗中心管理水平。依据工程进度按时间节点按时完成医疗设备、设施安装、调试、验收等工作。工程拟于2019年底投入使用。</p> | | |
| 自评时间： | 2020-06-24 | | |
| 绩效等级： | 良好 | | |
| 主要绩效： | <p>根据江桥医院开业计划，前期市一医院已派驻了9名同志至江桥医院进行前期医院筹备工作，并对医院的前期建设起到了至关重要的作用，现在根据医院开业规划，以及对江桥医院作为上海市第一人民医院的嘉定分院进行同质化管理的要求，后期总院将派驻医教部主任、护理部主任以及院办主任等3名行政科办主任至江桥医院进行运营管理，以便于医院更好的运营和双方更便捷的沟通协调。同时，根据嘉定区医疗资源的分布和江桥医院自身的学科规划，总院将派驻主要临床科室的科主任至江桥医院进行学科建设和引领工作，包括心内科等在内的共计约18名临床科主任及7名重点科室护士长至江桥医院派驻指导。</p> | | |
| 主要问题： | 医院未在2019年底竣工，市一派驻人员到位率低于90% | | |
| 改进措施： | 尽快竣工备案，向市一总院提出派驻人员具体需求 | | |

| 一级指标 | 指标名称 | 指标解释 | 权重 | 自评分 | 备注 |
|----------------|-----------------------|---|----|-----|----|
| 投入与管理 (36分) | 财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性 | 项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。 | 5 | 5 | |
| | 项目设立的规范性 | 项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 5 | 5 | |
| | 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。 | 8 | 8 | |
| | 预算执行率 | 反映项目预算执行的进度 | 8 | 8 | |
| | 资金使用的合规性 | 项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。 | 6 | 6 | |

| | | | | | |
|---|-------------------|---|-----|----|--|
| | 项目管理制度的健全性和执行的有效性 | 与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。 | 4 | 3 | |
| 产出目标 (34分) | 委托管理时间 | 根据嘉定区政府和市一医院签订协议，委托管理时间为2016年12月至2021年12月 | 14 | 14 | |
| | 医院运行情况 | 医院各项工作运营得当，预计2019年底竣工 | 10 | 8 | |
| | 委托管理人员到位 | 市一医院共计派出越40名管理人员和临床科主任和重点科室护士长至江桥医院进行管理运营 | 10 | 4 | |
| 效果目标 (15分) | 员工满意度 | 员工对医院运行满意度情况 | 15 | 12 | |
| 影响力目标 (15分) | 档案管理机制健全性 | 考察项目单位在地质灾害防治过程中档案建立情况 | 7 | 7 | |
| | 档案管理完备性 | 考察项目单位对检测过程中的相关档案建立及保存情况 | 8 | 8 | |
| 合计 | | | 100 | 88 | |
| 说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。 2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。 3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。 | | | | | |

| 项目绩效自我评价 | | | |
|------------|---|------------|------------|
| 项目名称： | 医院运营管理 | 预算单位： | 上海市嘉定区江桥医院 |
| 具体实施处（科室）： | 院办 | 是否为经常性项目： | 否 |
| 当年预算数（元）： | 756,500.00 | 上年预算金额（元）： | 0.00 |
| 预算执行数（元）： | 565,000.00 | 预算执行率（%）： | 75.00% |
| 项目年度总目标： | <p>项目总目标：“江桥、真新地区位于嘉定、普陀、长宁三区交汇处，面积近50平方公里，常住人口达60万。地处大虹桥商务拓展区的北区，西连安亭国际汽车城，居住人口对高端医疗服务量大；是上海市大型动迁安置基地，导入大量市区人口，医疗资源等社会事业发展不同步；满足本地群众、人大代表、政协委员连续多年要求建立与区位相适应的高等级医院的呼吁。江桥医院将承担嘉定南部地区百姓的医疗服务需求。该项目对加快江桥镇城镇化进程，推进江桥和周边区域的经济发展和促进人民群众身体健康有着重要意义。嘉定区人民政府与市一医院完成全面托管合作协议后，市一医院将以“区办市管”的集团化管理模式，在功能上以大外科为重点发展的方向，结合市一医院被委任为孕产妇糖尿病治疗中心，上海市医疗机构设置“十三五”规划中作为嘉定南部地区的区域医疗中心，也是新一轮医改中提出的建设新型医疗联合体的探索和实践基地。借助百年名院的雄厚实力和丰富经验，在现代医院管理、分级诊疗、新型医疗联合体等体制机制建设上大胆尝试、积极探索，从医疗质量、科研能力以及服务内涵等方面全面提升医院的整体综合实力；与江桥镇社区卫生服务中心携手并肩、齐心协力，真正将“1+1+1”分级诊疗落到实处，全面促进嘉定南部地区医疗卫生事业的改革与发展，为构建一张辐射北虹桥商务示范区的健康网打下坚实基础。”</p> <p>项目年度目标：江桥医院将在市一医院的同质化管理下，用3年时间将建成一所符合上海市医疗机构设置“十三五”规划中的三级医院规模的综合性医院，以及嘉定区域医疗中心管理水平。依据工程进度按时间节点按时完成医疗设备、设施安装、调试、验收等工作。工程拟于2019年底投入使用。</p> | | |
| 自评时间： | 2020-06-30 | | |
| 绩效等级： | 良好 | | |
| 主要绩效： | <p>江桥医院设置门诊、急诊、住院、体检、特需等服务。开设内、外、妇、儿等综合性医院所有科室，内部设置ICU21床、手术室14间，配备MRI 2台、CT 3台、DSA 3台、物流轨道小车、后勤智能化管理系统等智能化系统。依托市一医院尖峰学科、高峰学科建设“大专科 小综合”学科，着力打造消化内外科（内镜中心）、心内科（胸痛中心）二个特色学科，重点发展眼科、泌尿外科、妇产科、儿科等学科。区政府投入近3亿元用于医疗设备购置、信息化建设和其他后勤物资储备。其中，建设一体化手术室1间，配置裸眼3D、4K腹腔镜等高端医疗设备。智慧医院建设达到电子病历六级、互联互通四甲、信息安全三级，可以实现掌上医院、床旁/诊间结算等便民措施。同时，医院后勤服务全部实现第三方提供，药品、耗材、试剂实行SPD模式管理，后勤智能化平台达到区内先进水平。医院充分依托市一医院管理经验，实施各项管理制度、流程。医务人员参照三级医院标准（临床医生硕士及以上学历、医技人员本科及以上学历）。招录人员全部送市一医院实行导师制培养3-15个月，确保其医疗服务能力实现同质化。2020年开业后，通过3-5年建设，争取建设成为区域性医疗中心、紧密型医联体标杆、大学医学院附属医院。依托II期9亩用地建设产学研特色大楼，辐射和带动虹桥商务区、大虹桥板块地区人民群众整体的医疗健康服务。</p> | | |
| 主要问题： | 医院未按期在2019年底竣工 | | |
| 改进措施： | 尽快竣工，并开设相应诊疗科目，服务当地百姓 | | |

| 一级指标 | 指标名称 | 指标解释 | 权重 | 自评分 | 备注 |
|----------------|----------------------|---|----|-----|----|
| 投入与管理 (36分) | 财务（资产）管理制度健全性和执行的有效性 | 项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。 | 5 | 5 | |
| | 项目设立的规范性 | 项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 5 | 5 | |
| | 绩效目标合理性 | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。 | 8 | 8 | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|---|-------------------|---|-----|----|--|
| | 预算执行率 | 反映项目预算执行的进度 | 8 | 6 | |
| | 资金使用的合规性 | 项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。 | 6 | 6 | |
| | 项目管理制度的健全性和执行的有效性 | 与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。 | 4 | 4 | |
| 产出目标 (34分) | 医院运营管理时间 | 按照国家和上海市规定医院应于2019年底竣工并于2020年开始运营 | 14 | 12 | |
| | 医院运行情况 | 按照计划医院运行稳定 | 10 | 8 | |
| | 计划完成及时性 | 按照规划及时完成医院开业计划 | 10 | 6 | |
| 效果目标 (15分) | 员工满意度 | 员工对医院运行满意度情况 | 15 | 12 | |
| 影响力目标 (15分) | 档案管理完备性 | 考察项目单位对检测过程中的相关档案建立及保存情况 | 7 | 7 | |
| | 档案管理机制健全性 | 考察项目单位在地质灾害防治过程中档案建立情况 | 8 | 8 | |
| 合计 | | | 100 | 87 | |
| 说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。 2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。 3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。 | | | | | |